



Infrastructuur

Werkgroepaanpak en governance



Werklijn 2.2
Infrastructuur



CONDOR
zero emission inland shipping

Inhoud

Pg. Onderwerp

3 | 1. Inleiding en doel

3 | 2. Opzet van de werkgroepstructuur

4 | 3. Operationele werkgroep

5 | 4. Validatiegroep

6 | 5. Rol van Condor

6 | 6. Verwachte resultaten





1. Inleiding en doel

Uit onze analyse, zoals beschreven in het document Plan van aanpak Infrastructuur, en eerdere onderzoeken blijkt dat de transitie naar zero-emissie binnenvaart vraagt om een systeemaanpak. Veel belemmeringen voor opschaling ontstaan op het snijvlak van markt, overheid en financiering en vragen om georganiseerde samenwerking. Condor stelt daarom een uitvoeringsgerichte aanpak voor die de stap faciliteert van inzicht naar investeringsbesluit.

Hiervoor heeft Condor een werkgroepstructuur ontwikkeld. Zo gaan we concreet aan de slag in de **operationele werkgroepen** om te komen tot investeringswaardige infrastructuur en kijken we in de **validatie werkgroep** naar overstijgende thema's die we gezamenlijk moeten oplossen (beleid, regelgeving, standaarden etc). Daarmee staat steeds de vraag centraal hoe we van losse projecten tot schaalbare infrastructuur komen.



2. Opzet van de werkgroepstructuur

Infrastructuurontwikkeling voor zero-emissie binnenvaart vraagt gelijktijdige aandacht voor **systeemrandvoorwaarden** én **concrete locaties**. In de praktijk lopen deze twee niveaus vaak door elkaar. Beleidsmatige randvoorwaarden zoals netcapaciteit, vergunningverlening en subsidieregelingen worden besproken in brede overleggen, terwijl individuele projecten worstelen met specifieke technische, financiële en organisatorische vragen. Het gevolg is dat systeemvraagstukken blijven hangen op abstract niveau en projecten op locatieniveau vastlopen zonder structurele oplossing. Dit vertraagt de transitie.

Daarom werkt Condor met een werkgroepstructuur met twee niveaus die samen de verbinding leggen tussen projectontwikkeling en systeemrandvoorwaarden: operationele werkgroepen per locatie/corridor en een strategische validatiegroep.



Operationele werkgroepen per geselecteerde locatie of corridor:

De werkgroepen richten zich op de uitwerking van individuele locaties, waaronder vraagbundeling, businesscases, financiering en besluitvorming.



Een strategische validatiegroep (werkgroep Investeringswaardige Infrastructuur):

De validatiegroep richt zich op de breedte van het systeem: beleidskaders, randvoorwaarden, publieke instrumenten en onderlinge afstemming. Hier wordt samenhang georganiseerd.



3. Operationele werkgroepen

(Onderstaande stappen vormen het vertrekpunt, maar kunnen per casus worden aangepast)

1. Probleemdefinitie – We brengen in kaart wat het concrete knelpunt is dat ontwikkeling van deze locatie belemmert. Daarbij wordt expliciet onderscheid gemaakt tussen technische beperkingen en risico's die voortkomen uit markt- of financieringsonzekerheid.
2. Vraagbundeling – We concretiseren aantoonbare vraag in termen van volumes, gebruiksprofielen en contractduur. Het doel is om exploitatiezekerheid te creëren die aansluit bij de eisen van financiers en investeerders.
3. Verdieping business casussen – We ontwikkelen een integraal businessmodel waarin investeringskosten, operationele kosten, benuttingsgraad en opbrengsten transparant zijn uitgewerkt. De businesscase wordt getoetst op robuustheid via scenarioanalyse en gevoeligheidsanalyse (o.a. energieprij, benutting, subsidieafhankelijkheid).
4. Financieringsstructuur – We verkennen passende financieringsvormen, inclusief mogelijke inzet van publieke instrumenten zoals de SPUK-regeling.
5. Vervolgstappen – Op basis van de uitgewerkte businesscase en financieringsstructuur wordt een expliciet investeringsbesluit voorbereid. Het doel is duidelijkheid: óf doorgaan richting realisatie met vastgelegde commitments, óf heroriënteren op basis van transparante argumenten.

Relatie met SPUK-regeling en publieke instrumenten

De operationele werkgroepen kunnen, maar hoeven niet, gekoppeld te zijn aan de SPUK-regeling. In beide gevallen kan Condor een rol spelen bij het uitvoeren of begeleiden van haalbaarheidsonderzoeken, het structureren van consortia en het verdiepen van de investeringswaardigheid.

Concrete aanpak per locatie

Condor ambieert om met haar werkgroepaanpak een vertaalslag te maken van de reeds aangewezen strategische locaties door Clean Energy Hubs (CEH), naar concrete investeringsbesluiten. Elke individuele casuswerkgroep richt zich op één concrete locatie of cluster van locaties. **Het doel is steeds om te komen tot een investeringswaardige businesscase of tot eventuele go/no-go beslissing.**

De samenstelling qua deelnemende bedrijven verschilt per locatie en is pragmatisch: alleen partijen die nodig zijn om het project verder te brengen nemen deel. Deelnemers zijn partijen die direct belang hebben bij de locatie, zoals maar niet exclusief:

- Havens en terminals
- Scheepseigenaren en logistiek dienstverleners
- Energiebedrijven of exploitanten
- Financiers
- En relevante overheden



4. Validatie werkgroep

Op strategisch niveau wordt een validatiegroep ingericht. Deze werkgroep heeft als doel richting te geven aan de prioritering van locaties, aansluiting met beleid en regelgeving te borgen en publieke instrumenten en marktinitiatieven beter op elkaar af te stemmen. De validatiegroep fungeert als klankbord en sparringpartner voor Condor. De deelnemers valideren de inzichten uit de operationele werkgroepen en geven advies aan de projectleiding van Condor.

De validatiegroep is de plek waar systeemvraagstukken worden besproken die bepalend zijn voor de slagingskansen van investeringscasussen, zoals vergunningprocessen, netcapaciteit, subsidieregelingen en standaardisatie. Deze onderwerpen worden hier op beleids- en systeemniveau besproken; in de operationele werkgroepen komen standaarden ook op projectniveau aan bod.

Onder leiding van Condor kan deze werkgroep partijen zoals het ministerie van IenW betrekken bij dit soort systeemvraagstukken. Een voorzet van onderwerpen die aan bod kunnen komen:

- prioritering van locaties op basis van marktpotentie en corridorlogica
- randvoorwaarden rondom netcapaciteit en energiesysteemplanning
- vergunningenprocedures en ruimtelijke knelpunten
- inzet en werking van subsidieregelingen (waaronder SPUK)
- standaardisatie op beleids- en systeemniveau
- oppakken signalen vanuit de operationele werkgroep(en)

Voorstel deelnemers:

- publieke partijen – Clean Energy Hubs (CEH), 1 of 2 Provincies, Rijkswaterstaat, IenW
- sectorspecifieke partijen – VITO, Bestuurlijkoverleg Zeehavens (Boz), internationale corridorpartners, Port of Duisburg en Port of Antwerpen.

Relatie met CEH en SPUK-regeling:

De validatiewerkgroep bouw voort op het werk van o.a. CEH. Het is de overkoepelende plek waar locaties daadwerkelijk tot ontwikkeling komen en wordt besproken hoe publieke instrumenten – waaronder de nog te publiceren SPUK-regeling Binnenvaart – effectief kunnen worden ingezet.



5. Rol van Condor

De kracht van Condor ligt in organiseren en versnellen. We zorgen voor procesregie, inhoudelijke ondersteuning en samenwerking in de keten. Binnen de werkgroepstructuur vervult Condor een rol op twee niveaus.

Op strategisch niveau

- initieert en organiseert Condor werkgroepen en bewaakt de voortgang;
- bewaakt Condor de samenhang tussen strategisch en operationeel niveau;
- faciliteert Condor kennisoverdracht tussen locaties;
- agendeert Condor systeemknelpunten.

Op operationeel niveau (werkgroepen)

- helpt Condor publieke en private instrumenten te combineren;
- ondersteunt Condor bij consortiavorming;
- helpt Condor analyses en businesscases te structureren;
- bewaakt Condor de voortgang en bereidt besluitvorming voor;
- vertaalt Condor leerervaringen naar volgende locaties.

Condor treedt op als aanjager van infrastructuurprojecten en brengt partijen samen om realisatie te versnellen. Condor neemt zelf geen investeringsbeslissingen; de verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij marktpartijen en publieke eigenaren.

6. Verwachte resultaten

De werkgroepaanpak is gericht op het realiseren van concrete projecten en investeringsbesluiten als onderdeel van een bredere systematische uitrol.

Het doel is om locaties die nu nog in de verkennende fase zitten, stapsgewijs te ontwikkelen tot investeringswaardige projecten. De focus ligt op realisatie. In de eerste fase wordt daarom gestuurd op:

- **selectie en actieve ontwikkeling van 2–3 prioritaire locaties in de eerste fase;**
- **minimaal één locatie die binnen de programmaperiode overgaat tot een investeringsbesluit;**
- **structurele inzet van publieke instrumenten op minimaal één casus;**
- **vastlegging van een gestandaardiseerd ontwikkelmodel dat overdraagbaar is naar volgende locaties.**



